

# 普通の会社員が給料以外に 毎月20万稼ぐようになった軌跡



藤井 章司



**■著作権について**

本冊子と表記は、著作権法で保護されている著作物です。

本冊子の著作権は、発行者にあります。

本冊子の使用に関しましては、以下の点にご注意ください。

**■使用許諾契約書**

本契約は、本冊子を購入した個人・法人(以下、甲と称す)と発行者(以下、乙と称す)との間で合意した契約です。本冊子を甲が受け取り開封することにより、甲はこの契約に同意したことになります。

**第1条 本契約の目的：**

乙が著作権を有する本冊子に含まれる情報を、本契約に基づき甲が非独占的に使用する権利を承諾するものです。

**第2条 禁止事項：**

本冊子に含まれる情報は、著作権法によって保護されています。甲は本冊子から得た情報を、乙の書面による事前許可を得ずして出版・講演活動および電子メディアによる配信等により一般公開することを禁じます。特に当ファイルを第三者に渡すことは厳しく禁じます。甲は、自らの事業、所属する会社および関連組織においてのみ本冊子に含まれる情報を使用できるものとします。

**第3条 損害賠償：**

甲が本契約の第2条に違反し、乙に損害が生じた場合、甲は乙に対し、違約金が発生する場合がございますのでご注意ください。

**第4条 契約の解除：**

甲が本契約に違反したと乙が判断した場合には、乙は使用許諾契約書を解除することができるものとします。

**第5条 責任の範囲：**

本冊子の情報の使用の一切の責任は甲にあり、この情報を使って損害が生じたとしても一切の責任を負いません。

このたびはこのレポートをお読みいただくことを大変うれしく思います。

実際僕は年収300万の会社員です。  
月の手取りのお給料は20万もありません。  
しかしそのお給料以上の金額をネットビジネスで稼いでいます。  
詳しいプロフィールはこちら  
<http://ameblo.jp/dreamagent0819/entry-11178330473.html>  
(かなり赤裸々に書いています)

このレポートでは僕が実際にしてきたことを書いています。

なにか1つでも皆様の参考になることを願って・・・

## 【Twitter 編】

まず始めたことは Twitter でした。  
実は、初めて1ヶ月経たないうちに無料オファーを30件以上も登録していただきました！

当時のフォロワーは400人ぐらいだったと思います。

でも今はこの技は使っていません。というか使いたくありません。。

というのも、実際やっていたことはインフォゼロという無料レポートスタンド?のサイトのランキング上位のものを Twitter の自動投稿ツールのツイ助を使って、5分毎に投稿していたんですよね。。

そして、100件連続フォローとかしてました。。

かなり迷惑というか、自分勝手ですよね。。

しかもアカウントは5つぐらいありましたので・・・  
何も考えずにやっていました・・・。

それでも10日ぐらいで30件以上は無料オファーを登録していただきました。

いまならアカウント凍結の危険もありますし、あまりTwitter自体や  
っていません。。。

自分自身、アカウント凍結したので・・・しかも2回も。。。  
だからおススメは出来ません。。。  
勇気のある方はどうぞ★

それからはブログを始めました★  
ブログを始めてからは、Twitterはやらなくなりました。

また始めようと思っっていますが、今はなんだか、Twitter自体に  
アカウント凍結ラッシュみたいですね。

また落ち着いたら始めます★

## 【ブログ開始編】

ブログでの目的は、

- ・パーソナリティを知ってもらう（どんな人か）
- ・メルマガ読者の獲得

この2点でした。

僕はアメブロでブログを書いていたので基本アメブロ  
でやってきたことについて書いていますが、各ブログでも  
似た機能があると思いますのでそちらで対応してください。

始めからメルマガアフィリエイトをすると決めていたので、

ブログではアフィリエイトはしていません。

**理由としては無料ブログでしたので、いつなくなるか分からない。  
成功者は例外なくメルマガで商品を販売していた。  
リストがあれば継続していけると思ったから。**

ブログを始めたばかりの頃は、毎日のように本屋に通い、  
どのようにしたらいいかを考えていました。  
【本を読む→実行してみる】の繰り返しです。

たくさん無料レポートも読みましたし、本も何冊か買いました。

僕の場合、将来的に情報ビジネスで起業したいと考えて  
いたので、情報ビジネス系のブログにしました。  
テーマは将来のことを考えて決めればよいと思います。

**そこで何のためにブログを書くのかを明確にしておくことは  
とても大切なことです。**

**ブログで商品売るのか、アフィリエイトをするのか、  
仲間を増やすのか、集客するのか、メルマガへ繋げるのか…**

人によって違うと思いますのであなたの理由を明確にしてください  
ね★

どのようにブログを作成したかは、以前作成したレポート

【毎月20万の現金を自動で生み出すブログを作る方法】をお読みく  
ださい★

これを知らずに実践するのと分かった上で実践するのでは1ヵ月後  
すごい差が出ますので必ず読んでくださいね★

## 【毎月20万の現金を自動で生み出すブログを作る方法】

今回はレポートをダウンロード頂きありがとうございます。  
このレポートでは「自動で毎月20万以上の現金を生み出すブログを作る方法」について書いています。

### ■お金の原則■

これを知らないと何をやっても成果が出ません。  
早くテクニックを教えて！と思うかもしれませんが、この原則を知る前にいくら頑張っても成果が出ませんので先にお話しておきます。

- ・ お金を払うのはパソコンではなく人間である
- ・ お金を払うとき＝価値を感じたときである
- ・ 収入＝提供した価値－消費したか価値である

価値を創造し、与えること意外に、持たざるものが裕福になる道はないということを肝に銘じてください。

### ■ 価値＝欲望 ■

価値＝欲望を満たすことです。

読者がどんな欲望を持っているかを考えてその欲望を満たすために記事を書いてください。

どうしたら自分の知識やノウハウを効果的に伝えることが出来るか？

そのためにブログを書いてください★

自分の理想を叶えたいならお客様や読者の理想を叶えてあげる必要があるのです。

## ■ パラダイムシフト■

考え方を教えてください。

商品売るためにブログを書くのではなく、ファンを作るためにブログを更新してください。

あなたがお客様の悩みを解決したとき、お客様はあなたのファンになります。

次からは実際に実践していくスキルです。

### テーマ設定

ブログを作る前にテーマを決める必要がありますよね。

テーマの決め方を伝授いたします。

- ① 自分が人生で1番喜びを感じた瞬間を思い出す。
- ② 自分が最もお金と時間をかけてきたもの
- ③ 自分が劣等感を強く感じたもの
- ④ これからお金と労力を惜しまずに毎日実践できるもの
- ⑤ あなたが地球に「どんなものを残して死にたいか

①～⑤の中で当てはまるものの中からテーマを選びブログを作りましょう。

特に③の自分が劣等感を強く感じたものはお客様の気持ちに共感できるのでより強いメッセージが書けるようになります。

## ターゲット設定

これをしていない人が多いですが、ターゲット設定をするだけであなたのブログがものすごく加速し、ロケットスタートが出来るようになります！

ではどのように設定するか？

あなたのつくったテーマに対し、すごく悩んでいる人、欲望が強い人、困っている人をターゲットにしましょう。  
その人が反応する言葉を投げかけていきましょう。

1000円で肩こりを治したい人ではなく、100万円払ってもいいからこの肩こりを何とかしたいという人をターゲットにしましょう。

痩せれたらいいなあではなくお金を払ってもいいから痩せたい！という人をターゲットにしましょう。

1000円を支払う100人の人を集めるより、  
100万を支払う10人の人を集めるのです。

## 記事を書く

次は記事を書きましょう。  
見込み客の欲望を引き出し、叶えることができると感じさせる文章を書くことを心がけてください。

### アクセスを増やすポイント

- ・ ターゲットに合わせて言葉遣いを変える
- ・ 画像を使う
- ・ 面白い記事を書く



- ・ タイトルを面白くする
- ・ ブログでアフィリエイトはしない
- ・ 見込み客の欲望を叶えるコンテンツをつくる

## 最大のポイント

### 一切の出し惜しみをしないで下さい。

持てる知識を全部出してください。  
出し惜しみをすると1円も稼げません。

これを出すと何もなくなると思っても公開しましょう。  
公開することで新しい知識がどんどん入ってくるようになります。

無料だからと手を抜くと鏡の法則が働いてお金を手に入れることが出来なくなります。与えた分だけ必ず返ってきますのでどんどん公開していきましょう。

次からは具体的なテクニックについて書いていきますね♪

## 究極のコピーレイアウト

ブログのレイアウト（記事）の部分ですね。  
この法則で書いていくことによって訪問した人は必ず記事を読んでもくれるようになります。読んでくれないとどんなにいいことを書いていても思うように成果に繋がりません。

ではいきましょう♪

① 横幅は28文字まで

② 改行は多くても2行まで（メールは1行）

文と文の間のスペースは多くて2行までにして下さい。  
スクロールが多いと見るほうが疲れてしまいます。

③ 文の固まりは4行までにして下さい。  
28文字×4行の固まりで言いたいことをまとめましょう。  
慣れれば簡単に出来るようになります。

④ 行数をバランスよく交ぜていくこと

⑤ 余計な言葉を排除し、言いたいことをハッキリ伝えましょう。

これを実行しないとあなたがいくら素晴らしい内容で記事を書いても読んでくれません。

## 悪魔のブログフォーマー

悪魔のブログフォーマーです。  
あなたのブログを見た方があなたのブログに思わずまた訪問したくなるブログの記事の書き方です。

### ① 1コンテンツ、1メッセージです。

色々書いても伝わりません。1つの記事に1つの主張です。  
1つの主張に全力を注ぎましょう。

### ② 与太話、もしくはキャッチの話題を入れましょう。

いきなり本題に入るのはやめましょう。相手はまだ準備が出来ていません。

### ③ このブログを読んで得られるメリット、デメリットを書きましょう

### ④ 伝えたいノウハウを語りましょう。

決して出し惜しみすることなく全力で語ってください。  
読者は貴重な時間を割いてあなたの記事を見ています。

### ⑤ 具体的にどうすればいいかを書きましょう

ノウハウを語った後はどう行動していけばいいのかを書きましょう。

### ⑥ 今すぐに行動できるもらうためのステップをつくりましょう。

あなたのノウハウを見た方が、実際に行動して変わらないとあなたのファンは増えません。あなたのノウハウで結果を出せた人だけがあなたのファンになるのです。すぐに行動できるステップをつくりましょう。

⑦ ありがとうございますを添えましょう。

これだけでも多くのブロガーがやっていません。やるだけで差をつけることが出来ます。感謝されれば誰でも嬉しいものです。

この悪魔のブログフォーマーがあなたのブログへアクセスを集め続けます。

アクセスアップツールと組み合わせれば強力な武器になるはずです。

### 見込み客を集める

次は見込み客の集め方です。

僕はアメブロでブログを書いていますので、アメブロでのやり方を書いていきますが違うブログサービスの方は似たようなものを使ってください。

① 足ペタ&読者登録です。

これはみんなやっていると思いますが、コツがあります。

読者登録する場合は必ず1文は記事の内容に触れましょう。読者登録の数が爆発的にふえます。

続いては足ペタ機能ですね。

まずはついたペタは必ず返してください。

何回も返すうちに読者登録してくれる人が増えます。

有名人のペタ帳からペタをして下さい。

読者登録も同じです。

ここで注意することは、ペタ帳に表示されるあなたの名前を、誰が見ても立ち止まってしまうようなインパクトのある名前にしてください。

い。

普通の名前や何のブログについて書いてあるようなブログではなかなかアクセスは集まりません。

名前やブログタイトルを変えるだけでもアクセスは増えます。

## ② ライバルのペタ帳やお気に入りブログにも積極的にペタしましょう

あなたのターゲットがたくさん潜んでいます。

## ③キーワード検索してペタをしましょう

## ③ プロフィールからペタをしましょう。

ブログの内容が良ければ何度もペタしていると、必ず読者は増えていきます。

「いつもペタありがとうございます」というメッセージ付です。すればするほどアクセスが増えますので必ず毎日 500 ペタしてください。

ツールを使うことをおすすめしますが自己責任で行ってくださいね。この方法でどんどんあなたのブログに見込み客が集まるようになります。

ただ、全てを手作業で行うとなると、すごく時間がかかりますし、ツールに働いてもらえばあなたは他の作業が出来るようになります★

ツールにも月3000円のものから無料のものまでありますので★

見込み客を集めたなら次はリサーチです。

## リサーチ

お客様の理想を叶えるため、望みを叶えるために、見込み客が今一体何で悩んでいるか、何を解決したいと思っているのかを知る必要があります。

悩みを解決するものを商品化すればお客様が殺到します。  
また、悩みを解決できる商品を販売すれば爆発的に売れます。

そのためには、徹底的なリサーチが必要です。

では具体的なステップにいきましょう★

### ① 見込み客と対話をしましょう。

コメント機能や、メッセージ昨日を駆使し、見込み客とコミュニケーションをとりましょう。必ず悩みが見えてきます。

僕が実際に投稿していた内容は、

「〇〇さんこんにちは★  
いつもコメントありがとうございます★

もっと〇〇さんのような方のお役に立つ記事を書きたいので、  
どんなことで困っているか教えて下さい。」 など。

商品をつくる際は、見込み客の意見を取り入れるのが1番最適です。

メンバー機能を使い、ノウハウ公開のときだけ、メンバー限定メッセージを使うのもいいでしょう★

メンバーになってくださった方は濃い見込み客です。

**② 2chやSNS、グルっぽなど、共通の悩みを持った掲示板の書き込みを見ましょう。**

ここを見れば、どんなことで悩み、何を解決したいと思っているのかが見えてきます。

例えば、僕は電子タバコの販売もしているのですが、

禁煙している人の悩みには「キレイになりたい、痩せたい、子供や孫から好かれない」といった隠された欲求がありました。

その欲求にフォーカスした途端、かなりリピーターが増えました。

**③ インフォトップなどの販売ページなどの「お客様の声」のページを見てください。**

そこにはお客様が解決したかった悩みや欲求が書いてあります。

あなたがまだ知らない隠された欲求が書いてありますので、是非実行してください。

「お客様の声」のページでは年齢、性別、職業などの属性も一緒に見てください。ペタ先やコメント廻りをする場所が変わってきます。

同じ作業をするなら効率的な方がいいですよ★

アマゾンのレビューを見るのもおススメです★

**④ インフォトップなどのセールスレターを読んでお客様が反応する言葉を真似しましょう。**

あそこにはお客様が反応する「キラーキーワード」がちりばめてあります。

ここまでの項目を一生懸命行っていけば、あなたのブログにもたくさんファンがいるはずですよ。見込み客からコメントやメッセージが入ってくるようになれば、商品を販売する時期が来たということですので商品を販売しましょう。

1番簡単なのは商品を紹介して紹介料をもらうことですが、販売する前にすることが1つあります。

それは、見込み客にあなたのファンになってもらうことです。見込み客にあなたのファンになってもらえればどんな商品でも販売できるようになります。大変な作業になると思いますが、人生の中で考えればほんの少ない時間ですので面倒くさがらずに行ってください。

### 提供

それは無料で役に立つ情報を教えてあげることです。音声でも、動画でも、PDFでも何でもいいです。

ステップメールによるメール講座でもスカイプを使っての相談でも、何でもかまいませんので相手にとって役に立つ情報をプレゼントしましょう★

ここでの注意点は、相手が知らないこと、感動すること、すぐ実行に移せるもの、の3点に心がけてください。そして自分のものであるということ。コピーや人のものをプレゼントしても逆効果です。注意してください。

この項目を実行することであなたの結果は飛躍的にいいものになることは間違いありません。

このレポートに書いてあることを必死に実行して頂ければあなたのブログにはアクセスが集まり、あなたのファンが増え続け、あなたが提案する商品は爆発的に売れるようになります。

次は自動化ですよ。



自動化の方法には色々ありますが、私の場合はステップメールを使っています。

ステップメールとは登録頂いた方へ、5回とか10回とかステップでメールを自動で送信する仕組みをつくり、最後に商品の販売ページや紹介ページまで誘導して、最後にお買い上げいただくという方法です★

詳しくはメルマガで書いていきます。  
もちろん無料ですのでぜひご購読下さい★

最後までお読み頂きありがとうございました♪

---

以上が前作の【毎月20万の現金を自動で生み出すブログを作る方法】です。

僕はこのレポートの内容を毎日実行していました。

ここからは補足ですね♪

## 【プロフィール編】

プロフィールはすごく大切です★  
本当に大切です★

一回あなたのブログを見に来た方は、あなたが面白い記事を書けば書くほど、あなたのことが気になり、プロフィールを見に来ます。

そこでプロフィールをきちんと書いておきましょう♪  
きちんと書いていなければ2度と来てくれなくなってしまいます。

ここでのコツは、失敗したエピソードも書いておくと、

好感を持たれることが多いです。

## 【タイトル】

ブログタイトル、記事タイトルもすごく大切ですよね★  
アクセス数に大きく影響します。  
僕も何度もタイトルを変えました。

アクセス解析をつけて結果を見ながら何度も試行錯誤しました。

※ アクセス解析は必ずつけてくださいね★アクセスアップ編にも  
出てきます。もはやブログや基本です★

タイトルを書くときの基本は、主張したいことにお化粧を  
する感じにすると書きやすいかと思います。

おススメしたいダイエット情報

↓

〇〇の私（主婦）が〇日で〇キロやせた3つの裏技（丸秘テクニック）  
など

具体的な数字やギャップを入れると反応がよかったです★

## 【アクセスアップ編】

記事を30個ほど書いたら、アクセスを集めましょう★  
基本的には上のレポートに書いてある通りなのですが、  
他にしていたことをご紹介しますね♪

トラフィックエクスチェンジ

<http://traffic-exchange.tv/>

これは自分のブログを登録して、アクセス数を集めることができます。  
僕の場合は、毎日大体2000アクセスぐらいでしたね。

でも、**実際にアクセスが来るわけではありませんのでご注意ください。**  
では、なにがいいのか？

**ランキング上位に食い込むことが出来る。**  
**ランキング上位に食い込むので、そこからアクセスを期待できる。**  
これだけです。

僕の場合は3000人の参加者中10位以内には  
何度か入りましたが、あまり効果は期待していた程では  
ありませんでした。

しかもランキングに登録していない人にはあまり意味がないです・・・  
でも無料ですので実践するのもいいかと思います。

多少の効果はありましたので★

賢者の足跡

<http://hukukaichou.com/pgm/>

こちらは自動で足跡をつけてくれるツールなのですが、けっこう  
役に立ちました★おススメです♪

アメーバキング

<http://cyber-intelligence.jp/amebablog-tool/what-ameba-king/>

(アフィリエイトリンクではありません)

これは本当に役に立ちました！これなしでは無理でしたね。  
月3000円とは安すぎます！  
毎日あしぺタ500ぺタと50人の読者登録が出来ます。  
詳しくはサイトをご覧くださいければいいと思います★

いろんなツールを使ってみましたが、1番はアメーバキングでしたね  
★アクセスがすぐに集まりました♪

ポイントは毎日あしぺタを500回、読者登録を50件続けるという

ことです。読者が1000件を超えたら、メンテナンスをして、どんどん新しい方の読者になりましょう♪

ブログを作る上で大切なことは、ゆっくり育てることです。最低でも3ヶ月、3日に1回は記事をしっかり書いていけば必ず読者さんはついてきてくれます。

あとは面白い記事や役に立つ記事を書くように心がけること。ネットや本で得た知識でもいいので読んだ人がまた読みたいと思うようなブログを育ててください★

## 【メルマガ編】

ブログがある程度育って読者さんがついてくれるようになれば、メルマガを始めました。始めはインフォマグというメール配信スタンドで始めました。毎日家に帰り、読者の数をチェックするのが楽しみになりました。

つぎはまぐまぐです。その次はNEO、今はオレンジメールで落ち着いています★いずれはまぐまぐの読者増サービスなどを使おうと思っています♪

私がメルマガで何を配信しているかということ、無料オプトインアフィリエイトです。目指したのが、1日30件の無料オファー制約×30日で1ヶ月30万から40万の収入を得ることでした★

それぐらいあれば、会社を辞めてアフィリエイト1本で生活が出来ると思ったからです。

でも最初からうまくはいきませんでした。。。

メルマガのオプトインページをブログに貼り付けたものの、待てど暮らせど読者は増えませんでした。

1日1人ぐらいです。  
こんなことでは、いつまで経っても読者が増えないし、アフィリエイトできない。  
そこで次にしたことは無料レポート作成でした。

## 【無料レポート作成編】

まずは、1つ作ってみました。  
1番最初に作ったレポートは、ダウンロード数が4件ぐらいだったかと思います。。。  
でもどんどん作りました。

何をテーマにしたかという、自分がインプットした情報ですね。これをアウトプットしたんです。

それをワードでつくり、PDFに変換して無料レポートスタンドへ登録しました。

私が登録したレポートスタンドは、

メルゾウ  
Xam  
イッキヨミ  
スゴワザ  
無料情報.net  
激増  
無料情報ドットコム

など有名なところは全て登録しました。

無料レポートを登録する際にもタイトルはすごく大切でしたね。

DL 数が大幅に変わりました。

スゴワザなんかだと毎日、今日の DL 数は〇件でした。と報告が来ます。そうしたらすぐに DL してメルマガへ登録していました。

無料レポートを作りだし、読者が増えてきたら次にしたことは、他人の無料レポートの紹介です。それをどんどん紹介してポイントを貯めて読者を獲得していきました。

- ・ 無料レポートの登録
- ・ 無料レポートの紹介

これの繰り返しです。

あとは、気合を入れて有益な情報をブログで書いていたら次第に集まってきました。

もう1つしたことはブログで自分のレポートをプレゼントしました。プレゼントには、メールフォームを使いました。

メールアドレスを入力して登録したら、自動返信メールで送れる機能がついていますのでそちらを使いました。

それらを繰り返し実践していくことで読者さんを増やしました。

読者さんが1万人を増える頃には収入も、20万~30万はありました。

ここまで読んだ方は大変だと思うかもしれませんが、全て会社に勤務しながら1日1時間  
ぐらいの作業で出来ていたのを読んでみるよりやってみるほうが簡単ですよ。

たくさんの無料レポートを読みましたし、たくさんのブログ、メルマガ、本も読みました。情報商材もいくつか買いました。

でも実践してすぐ次の日に結果が出たものは、アクセスアップ編ぐらいですね。

地道な努力を続けられる人が成功できるものだと確信しています。

**まずは行動を起こすことです。**

**お手本となる先生を見つけたら、その先生のやり方以外は排除すること。**

**その先生のやり方を真似して、ある程度自分のものになってから、つぎの段階に行くことですね。**

そうしないと前の僕みたいにノウハウコレクターになってしまいます。

**継続は力なりです。**

このレポートをお読みくださり、たくさんの成功者が生まれますよう祈っております。

最後に現在進行形でしていることをまとめておきます。

- ① 2日に1回はブログの記事を更新
- ② 毎日500ペタ&読者登録
- ③ メルマガを1日1回配信
- ④ 無料レポートの作成
- ⑤ 無料レポートの紹介
- ⑥ メルマガでオプトインアフィリエイト

これぐらいです。

今もメルマガ読者を増やすためにブログも書いていますし、無料レポートも作成しています。

これはずっと続けていくと思います★

最後までお読みいただきありがとうございました。

あなたの成功を心から祈っています。

発行人： 藤井 章司

ブログでも記事書いています！  
よかったら遊びに来てください★  
<http://ameblo.jp/dreamagent0819/>

藤井の詳しいプロフィールはこちら

<http://ameblo.jp/dreamagent0819/entry-11178330473.html>

普段はエステサロン100店舗のトータルマネジメントをしています！

マネージャーをしながらネットビジネスをしています♪  
皆さんのお役に立てる情報をメルマガやブログに書いています！

ご質問や感想はお気軽にメール下さい★

[fujiishoji.0819@gmail.com](mailto:fujiishoji.0819@gmail.com)

藤井のメルマガ

「年収300万で朝から晩まで働いていた僕が  
無料情報だけで1000万を稼いだ方法」

<http://mail.os7.biz/m/A4B8>

ここでは書けないこともたくさん書いています★  
例えばビジネスが加速するステップメール活用法とか♪



【普通の会社員が給料意外に毎月20万稼ぐようになった軌跡】

ツイッターはじめました♪フォローしてね★

<https://twitter.com/#!/dreamworks0819>

プレゼントです★年収1000万の秘訣です。

<http://ameblo.jp/dreamagent0819/entry-11203174094.html>

他のレポート全部受け取れるようにしました★

藤井のフェイスブックページ

<http://www.facebook.com/#!/profile.php?id=100003705541140>

友達リクエストお待ちしております★

【普通の会社員が給料意外に毎月20万稼ぐようになった軌跡】

# 普通の会社員が給料以外に 毎月20万稼ぐようになった軌跡



Copyright (C) 藤井 章司 All Rights Reserved.